

Συγγραφή Προτάσεων για Ευρωπαϊκά Προγράμματα 16/3/2016



Ελευθέριος Εμπεδοκλής



Education and Culture

Leonardo da Vinci



**ENPI
CBCMED**
CROSS-BORDER COOPERATION
IN THE MEDITERRANEAN



smap

North East South West

INTERREG IIIIC



EUROPEAN
PROGRAMME
FOR
SUSTAINABLE
URBAN
DEVELOPMENT



**INTELLIGENT
ENERGY
EUROPE**
FOR A SUSTAINABLE FUTURE



Να ξεκαθαρίσει το σκηνικό

- * Οι χρηματοδοτήσεις από την ΕΕ δεν είναι απεριόριστες
- * Δεν χρηματοδοτούνται όλοι οι τύποι έργων η ενεργειών
- * Δεν κατανέμονται με χρονική προτεραιότητα αλλά ανταγωνιστικά και με διαφάνεια

Δεν είναι τελικά τόσο πολύπλοκα...
Χρειάζεται ενημέρωση – γνώση – και συνεχής
παρακολούθηση



Βήμα - βήμα

- * Τι είναι τα ευρωπαϊκά προγράμματα
- * Που βρίσκω πληροφόρηση
- * Πως σχηματοποιώ την κεντρική ιδέα της πρότασης
- * Πως βρίσκω τους κατάλληλους εταίρους
- * Πως οργανώνω την συγγραφή της πρότασης

Βήμα - βήμα

Τι είναι τα ευρωπαϊκά προγράμματα

Τι είναι τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα;

Αποτελούν χρηματοδοτικά εργαλεία που έχουν σκοπό την προώθηση των προτεραιοτήτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ)

Το πλαίσιο κατανομής των πόρων

Σε Επίπεδο ΕΕ

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΟΡΩΝ - ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΙ
ΚΟΙΝΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ
ΕΥΡΩΠΗ 2020

Σε Εθνικό Επίπεδο

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΣΧΕΣΗΣ
ΕΤΠΑ, ΤΣ, ΕΚΤ, ΕΓΤΑΑ, ΕΤΘΑ

Σε Εθνικό Επίπεδο

ΕΠ ανταγωνιστικότητα και αειφόρος ανάπτυξη

ΕΠ Απασχόληση, Ανθρώπινοι πόροι και κοινωνική
Συνοχή

Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης

ΕΠ Θάλασσα

Συμφωνία Εταιρικής Σχέσης

- * Η Συμφωνία Εταιρικής Σχέσης (ΣΕΣ) αποτελεί το στρατηγικό προγραμματικό έγγραφο στο οποίο περιλαμβάνονται οι γενικές αναπτυξιακές προτεραιότητες της χώρας και οι επιδιωκόμενοι στρατηγικοί στόχοι για την αξιοποίηση των Ταμείων:
 - * της Πολιτικής Συνοχής,(ΕΤΠΑ, Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Τομέα, Τ.Συνοχής)
 - * της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής, και
 - * της Κοινής Αλιευτικής Πολιτικής.

Συμφωνία Εταιρικής σχέσης (συνέχεια)

- * Η ΣΕΣ στοχεύει στη διασφάλιση της συνέργειας και του συντονισμού μεταξύ των Ταμείων της Πολιτικής Συνοχής (Διαρθρωτικά Ταμεία και Ταμείο Συνοχής), της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής (Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης) και της Κοινής Αλιευτικής Πολιτικής (Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας), έτσι ώστε να επιτυγχάνονται ουσιαστικά αποτελέσματα που θα συμβάλουν στην επίτευξη των Στόχων της Στρατηγικής της Ένωσης «Ευρώπη 2020». Η ΣΕΣ καθορίζει τις προτεραιότητες χρηματοδότησης της Κύπρου από τα ΕΔΕΤ καθώς και τους θεματικούς στόχους στους οποίους επέλεξε να επενδύσει η Κύπρος την περίοδο 2014-2020.

Στρατηγικός Στόχος 2014 - 2020

- * Στρατηγικός στόχος της αξιοποίησης των ευρωπαϊκών διαθρωτικών και επενδυτικών ταμείων είναι :
 - « η αναδιάρθρωση της οικονομίας εστιάζοντας σε τομείς στους οποίους η Κύπρος διαθέτει συγκριτικά πλεονεκτήματα και εξωστρεφή χαρακτήρα (αξιοποιώντας στο μέγιστο την καινοτομία και τις τεχνολογίες πληροφορίας και επικοινωνιών) η διατήρηση και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και η διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής »

Προγραμματική περίοδος 2014 - 2020

Τα ευρωπαϊκά διαθροωτικά και επενδυτικά ταμεία

- Ταμεία πολιτικής συνοχής (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ και ταμείο συνοχής)
- Ταμεία κοινής αγροτικής πολιτικής (ευρωπαϊκό γεωργικό ταμείο αγροτικής ανάπτυξης)
- Ταμεία κοινής αλιευτικής πολιτικής (ευρωπαϊκό ταμείο θάλασσας και αλιείας)

Προτεραιότητες χρηματοδότησης

- * Οι τρεις προτεραιότητες χρηματοδότησης των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων την περίοδο 2014 – 2020 είναι :
 - Η υποστήριξη της αναδιάρθρωσης της κυπριακής οικονομίας και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της
 - Η αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού, η προώθηση της απασχόλησης και της κοινωνικής συνοχής
 - Η προστασία και αποδοτική χρήση των πόρων

Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία 2014-2020
Προτεραιότητα 1: «Αναδιάρθρωση της Οικονομίας και Ενίσχυση της Ανταγωνιστικότητάς της»

- Παραγωγή και προσφορά προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας
- Βελτίωση της πρόσβασης, χρήσης, ποιότητας Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών
- Ενίσχυση της Ερευνητικής Δραστηριότητας και της Καινοτομίας
- Εκσυγχρονισμός και Βελτίωση της Αποδοτικότητας του Δημόσιου Τομέα
- Ενίσχυση του Τομέα των Μεταφορών

Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία 2014-2020

- * Προτεραιότητα Χρηματοδότησης 2 – Αναβάθμιση Ανθρώπινου Δυναμικού, Προώθηση της Απασχόλησης και Κοινωνική Συνοχή
 - * Απασχόληση και ανθρώπινο δυναμικό
 - * Εκπαίδευση Δια βίου Μάθηση
 - * Καταπολέμηση της φτώχειας και κοινωνική ενσωμάτωση
- * Προτεραιότητα Χρηματοδότησης 3 - Προστασία και Αποδοτική Χρήση Των Πόρων
 - * Εμπλουτισμός του Ενεργειακού Ισοζυγίου της Χώρας και Προώθηση της Ενεργειακής Απόδοσης
 - * Ορθολογική διαχείριση και προστασία των φυσικών και πολιτιστικών πόρων

Θεματικοί στόχοι 1

- * Στα πλαίσια των προτεραιοτήτων χρηματοδότησης θα εφαρμοστούν στοχευμένες παρεμβάσεις σε 11 θεματικούς στόχους
 - Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και καινοτομίας
 - Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών πληροφοριών και επικοινωνίας
 - Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ συμπεριλαμβανομένων των τομέων της γεωργίας, της αλιείας και της υδατοκαλλιέργειας
 - Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων

Θεματικοί στόχοι 2

- Ενίσχυση της θεσμικής ικανότητας των δημοσίων αρχών και των ενδιαφερομένων φορέων και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης
- Προώθηση βιώσιμης απασχόλησης υψηλής ποιότητας και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
- Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας και των διακρίσεων
- Επένδυση στην εκπαίδευση, την κατάρτιση και την επαγγελματική κατάρτιση για την απόκτηση δεξιοτήτων και την δια βίου μάθηση

Θεματικοί στόχοι 3

- Υποστήριξη της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- Προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και της πρόληψης των κινδύνων
- Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικής χρήσης των πόρων

Τα επιχειρησιακά προγράμματα

- * Τα επιχειρησιακά προγράμματα μέσω των οποίων θα διατεθούν οι πόροι της νέας προγραμματικής περιόδου 2014 – 2020 είναι :
 - ΕΠ ανταγωνιστικότητα και αειφόρος ανάπτυξη
 - ΕΠ απασχόληση, ανθρώπινοι πόροι και κοινωνική συνοχή
 - Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης
 - ΕΠ « θάλασσα »

Κονδύλια για την Κύπρο από την ΕΕ, 2014-2020

A. Πόροι	€ εκ. (τρέχουσες τιμές)
Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία	960
1. Ταμεία Πολιτικής Συνοχής και Πρωτοβουλία για την Απασχόληση των Νέων	788
2. Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης	132
3. Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας	40
Άμεσες Πληρωμές προς Γεωργούς	348
Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης και το Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας	75
Σύνολο Προ-Κατανεμημένων Πόρων	1.388
B. “Ανταγωνιστικά Προγράμματα” (εκτίμηση)	250-300

Ευρωπαϊκά Προγράμματα

- * Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα από τα Ευρωπαϊκά Ταμεία
- * Ευρωπαϊκά Ανταγωνιστικά προγράμματα

Ταμεία της ΕΕ Vs “Ανταγωνιστικά Προγράμματα» της ΕΕ

- * Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα από τα ταμεία της ΕΕ
- * Κατανομή των Πόρων κατά Κράτος Μέλος ή/και Περιφέρεια-σημαντικά κονδύλια- Διαχείριση σε Εθνικό Επίπεδο
- * “Ανταγωνιστικά Προγράμματα»
- * Δεν υπάρχει κατανομή κατά χώρα, Ανταγωνισμός, Διαχείριση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή- Διάφορα “buzz” ονόματα (Horizon, Life, Cosme, Erasmus for All, Life etc)

Βασικές διαφορές

Ανταγωνιστικά Προγράμματα

- * Κατά κανόνα, πιλοτικά καινοτόμα έργα (όχι υποδομή)
- * Συνήθως απαιτείται διακρατική συνεργασία
- * Υποβολή πρότασης με τη συμπλήρωση προτυποποιημένων εντύπων τα οποία απαιτούν σημαντικά μεγαλύτερη προσπάθεια για την οργάνωση και περιγραφή του έργου από τις προτάσεις του ΚΠΣ
- * Αξιολόγηση πρότασης σε ευρωπαϊκό επίπεδο (από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή ή εντεταλμένους φορείς)

Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα από τα ταμεία της ΕΕ

- * Κυρίως ανάπτυξη υποδομής
- * Συνήθως υλοποιούνται από ένα φορέα, τον τελικό δικαιούχο
- * Υποβολή πρότασης με την συμπλήρωση προτυποποιημένων τεχνικών δελτίων (απαιτούν λιγότερους πόρους και λιγότερη πρωτοτυπία από τις προτάσεις των ανταγωνιστικών προγραμμάτων)
- * Αξιολόγηση πρότασης σε εθνικό επίπεδο

Βασικές διαφορές (συνέχεια)

Ανταγωνιστικά Προγράμματα

- * Κατά κανόνα, μεγάλη διάρκεια υλοποίησης έργων (συνήθως μεγαλύτερη των δύο ετών)
- * Στην πολύ μεγάλη πλειοψηφία τους είναι συγχρηματοδοτούμενα (απαιτείται οικονομική συμμετοχή των εταίρων ως ίδια συμμετοχή)
- * Κατά την υλοποίηση του έργου, πολύπλοκη διαχείριση με αυξημένες ανάγκες συντονισμού εταίρων
- * Υποβολή τεχνικών εκθέσεων προόδου και οικονομικών εκθέσεων έργου βάσει απαιτήσεων του συγκεκριμένου κάθε φορά προγράμματος

Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα από τα ταμεία της Ε.Ε

- * Κατά κανόνα, μικρή και μεσαία διάρκεια υλοποίησης έργων (συνήθως μέχρι δύο έτη)
- * Στην μεγάλη πλειοψηφία τους παρέχεται χρηματοδότηση 100% για τον τελικό δικαιούχο (εκτός της χρηματοδότης επενδυτικών σχεδίων επιχειρήσεων)
- * Κατά την υλοποίηση, μικρότερες απαιτήσεις διαχείρισης (σε πολυπλοκότητα χειρισμών)
- * Υποβολή τυποποιημένων δελτίων παρακολούθησης έργου με την εισαγωγή τους στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ)

Βήμα - βήμα

Που βρίσκω την πληροφόρηση

Στρατηγική αναζήτησης προσκλήσεων

Συνήθειες στρατηγικές:

- * Σημείο αναφοράς η στρατηγική του οργανισμού
- * Σημείο αναφοράς οι προσκλήσεις

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της γενικής διεύθυνσης ευρωπαϊκών προγραμμάτων συντονισμού και ανάπτυξης
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (1)

- * http://ec.europa.eu/grants/index_en.htm

- * Διαθέσιμη στα αγγλικά, γαλλικά, γερμανικά



European Commission

European Commission > Grants of the European Union

Grants of the European Union

- > Homepage
- > Introduction to EU funding
- > Beneficiaries of Grants
- > Budget
- > Useful links

GRANTS, FUNDS AND PROGRAMMES BY EU POLICY

- | | |
|--|---|
| Agriculture | External Relations |
| Audiovisual and Media | External Aid |
| Communication | External Trade |
| Competition | Fisheries |
| Conference interpretation | Fighting fraud |
| Consumers | Freedom, Security and Justice |
| Culture | Humanitarian Aid |
| Development | Human Rights |
| Economic and financial affairs | Information society |
| Education, training and youth | Public Health |
| Employment and social affairs | Regional Policy |
| Energy | Research and Innovation |
| Enlargement | Sport |
| Enterprise | Statistics |
| Environment | Transport |

Agencies of the European Union



Ιστοσελίδα της γενικής διεύθυνσης
ευρωπαϊκών προγραμμάτων
συντονισμού και ανάπτυξης

*www.stucturalfunds.org.cy



Χρηματοδοτικά Προγράμματα

Επιλέξτε κατηγορία

- Ανταγωνιστικά Προγράμματα ΕΕ
- Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα ΕΕ
- Μηχανισμοί ΕΟΧ/Νορβηγίας και Ελβετίας
- Εθνικά Σχέδια Κινήτρων

Ευρετήριο

Βρείτε την πρόσκληση/το πρόγραμμα που σας ενδιαφέρει

- Πρόγραμμα
- Πρόσκληση

Κατηγορία Προγράμματος

Θεματική Κατηγορία

Δικαιούχος

Λέξεις Κλειδιά

Προηγμένη Αναζήτηση

Αναζήτηση

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- ➔ Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος

- * Κάθε πρόγραμμα δική του ιστοσελίδα
- * Χρήσιμο υλικό:
 - * πλαίσιο και στόχοι
 - * προσκλήσεις υποβολής προτάσεων
 - * συχνές ερωτήσεις (FAQs)
 - * σημεία επαφής στις χώρες/μέλη
 - * αναζήτηση εταίρων
 - * έντυπα

URBACT at glance



For more than ten years, the URBACT programme has been the European Territorial Cooperation programme aiming to foster sustainable integrated urban development in cities across Europe. It is an instrument of the Cohesion Policy, co-financed by the European Regional Development Fund, the 28 Member States, Norway & Switzerland.

URBACT's mission is to enable cities to work together and develop integrated solutions to common urban challenges, by networking, learning from one another's experiences, drawing lessons and identifying good practices to improve urban policies.

Following the success of the URBACT I and II programmes, URBACT III (2014-2020) has been developed to continue to promote sustainable integrated urban development and contribute to the delivery of the Europe 2020 strategy.

Events

June 2015

1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

[SEE ALL EVENTS](#)

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- ➔ Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Ενημερωτικές Ημερίδες

* Info days

- * Τόπος διεξαγωγής: Βρυξέλλες και σε χώρες μέλη (ίσως και μέσω internet)
- * Δωρεάν παρακολούθηση, αλλά με προεγγραφή
- * Σύνηθες περιεχόμενο: πολιτική ΕΕ, στόχοι προγράμματος, αποτελέσματα παλαιότερων έργων, πρακτικά ζητήματα

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- ➔ Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Εταιρείες συμβούλων

- * Ενημέρωση για ανοικτές προσκλήσεις μέσω e-mail έναντι χρέωσης
- * Πιθανώς συνοδευτικές υπηρεσίες:
 - * Συγγραφή πρότασης
 - * Διαχείριση έργων
 - * Εκπαίδευση, κατάρτιση

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- Δίκτυα
- * Εταίροι προηγούμενων έργων

Δίκτυα

- * Πληροφόρηση μελών σχετικά με πολιτικές και χρηματοδοτήσεις της ΕΕ
- * Συμμετοχή στη διαμόρφωση ευρωπαϊκών πολιτικών



news
publications
good practices
press releases

about EUROCITIES
EUROCITIES members
EUROCITIES activities
EUROCITIES awards

events calendar
FAQ
job opportunities
links

contact us
meeting rooms
sitemap
members area

our partners

[print this page](#) | [all news](#)

cooperation

culture

economy

environment

knowledge
society

mobility

social affairs

general news

22-09-2008

Cork City cyclists celebrate European Mobility Week

Cycling enthusiasts descend on Cork city for 'Rebel Pedal' Parade

Celebrating the European Mobility Week (EMW), the City of Cork, Ireland, took great strides in supporting this Europe-wide campaign which locally encourages and celebrates the various alternatives to car driving: walking, cycling, public transport, car-sharing, lift-sharing, eco-driving.

Cork City Council Traffic Division together with various local partners and financial support provided by the Department of the Environment, Heritage and Local Government, organised a range of events aimed at promoting this year's EMW theme, "Clean Air for All".

The ...

[more ▶](#)



Our partn

euronews

Committee of the



EUROPEAN
ENTERPR
AWARDS

EUROPOLI



news

publications
good practices
press releases

about EUROCITIES
EUROCITIES members
EUROCITIES activities
EUROCITIES awards

events calendar
FAQ
job opportunities
links

contact us
meeting rooms
sitemap
members area

our partners

EUROCITIES Culture Forum is currently focusing on:

- Promoting the role of cultural cooperation as an essential element of a successful enlarged European Union
- Encouraging and supporting the integration of cultural strategies at city, regional and national levels
- Stimulating best practice and research in areas such as youth culture, use of ICT, economic value of culture and intercultural dialogue
- Promoting international partnership projects and exchanges - notably with cities in eastern Europe and around the southern Mediterranean

EUROCITIES Culture Forum achieves its objectives through the drafting of position papers, the organisation of seminars and other events, and the development and implementation of transnational projects.

members

Aarhus • Amsterdam • Antwerp • Athens • Barcelona • Belfast • Bergen • Berlin • Beyoglu (district of Istanbul) • Bilbao • Birmingham • Bologna • Bordeaux • BrabantStad • Bradford • Bristol • Brno • Budapest • Charleroi • Chemnitz • City of Brussels • Cologne • Copenhagen • Dortmund • Dresden • Dublin • Dusseldorf • Edinburgh • Eindhoven • Espoo • Frankfurt am Main • Gdansk • Genoa • Ghent • Gijon • Glasgow • Gothenburg • Helsinki • Istanbul • Katowice • Kingston-upon-Hull • Klaipeda • Kosice • Krakow • Las Palmas de Gran Canaria • Leeds • Leipzig • Lille Métropole • Lisbon • Liverpool • Ljubljana • Lublin • Lyon • Madrid • Malmo • Manchester • Marseille • Munich • Murcia • Nantes Métropole • Netwerkstad Twente • Newcastle-Gateshead • Nicosia • Nottingham • Novi Sad • Nuremberg • Odessa • Oslo •

cooperation

culture

news
documents
events
forum
working groups
projects

economy

environment

knowledge society

mobility

social affairs



AGM 2008
26-29 November
The Hague



Meeting rooms for hire
at EUROCITIES



Innovating Regions in Europe



[Promotion](#) | [Links](#) | [Library](#) | [Sitemap](#) | [Feedback](#)

SEARCH THIS SITE:

[Print Version](#)

- [Home](#)
- [IRE Network](#)
- [IRE Network Services](#)
- [Regional Innovation Strategies](#)
- [News and Events](#)
- [Find a Document](#)
- [IRE Articles](#)
- [Search the Network](#)
- [Forums](#)
- [Schemes](#)
- [IRE Award](#)
- [Mutual Learning Platform](#)
- [IRE Working Groups](#)

Welcome to the Innovating Regions Website

Strengthening the global competitiveness of European regions by promoting innovation policies, and providing a unique platform for regions to cooperate and learn from each other.



Network directory

- [Regions](#)
- [Who's who](#)
- [IRE Working Groups](#)
- [Regional Innovation Strategy Projects](#)
- [Regions of Knowledge](#)
- [Steering Group](#)

Latest News

- WORKING GROUP ON EUROPEAN OBSERVATORY OF REGIONAL INNOVATION**
[Call for expressions of interest.](#)
- THE BUCHAREST-ILFOV REGIONAL INNOVATION STRATEGY HAS BEEN FINALISED**
[Regional Innovation Strategy to support non-research based innovation activities in Bucharest-Ilfov.](#)
- PROMOTION OF EUROPEAN TERRITORIAL COOPERATION THROUGH INTERACT NEW WEBSITE**
[INTERACT has launched its new website to collect and publicise information and good practice.](#)

[>> READ MORE](#)

Highlighted Article

Your voice for shaping the European Observatory of Regional Innovation

The IRE Secretariat is conducting an exploratory study for a prospective European Observatory of Regional Innovation.



[\[read more\]](#)

Εύρεση πρόσκλησης για υποβολή πρότασης

- * Ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- * Ιστοσελίδα κάθε Προγράμματος
- * Ενημερωτικές Ημερίδες
- * Εταιρείες συμβούλων
- * Δίκτυα
- ➔ Εταίροι προηγούμενων έργων

Εταίροι προηγούμενων έργων

- * Πολύ αποτελεσματική πηγή πληροφόρησης
- * Συνήθως η πληροφόρηση συνοδεύεται από πρόσκληση συμμετοχής σε πρόταση

Βήμα - βήμα

Πως σχηματοποιώ την κεντρική ιδέα της πρότασης

Διαμόρφωση κεντρικής ιδέας

Τρεις προϋποθέσεις:

- * Ανταποκρίνεται σε αυτό που θέλουμε να κάνουμε
- * Ελκυστική για τους εταίρους
- * Πρωτότυπη και άρτια για τους αξιολογητές

Διαμόρφωση κεντρικής ιδέας

Σημαντικά σημεία κατά τον σχεδιασμό της ιδέας

Χρονικό πλαίσιο:

Μπορώ να ετοιμάσω μία αξιοπρεπή πρόταση στα χρονικά περιθώρια που διαθέτω;

Επιλεξιμότητα Φορέα:

Είμαι επιλέξιμος για το συγκεκριμένο πρόγραμμα/δράση/ άξονα;

Διαμόρφωση κεντρικής ιδέας

Ιδέα:

- Εντάσσεται στο σχεδιασμό του Δήμου;
- Ανήκει η ιδέα μου στις επιλέξιμες δράσεις/ άξονες;
- Παρουσιάζει ώριμο και καινοτόμο χαρακτήρα;
- Έχει λάβει χρηματοδότηση παρόμοια ιδέα στο παρελθόν;

Διαμόρφωση κεντρικής ιδέας

- Διαθέτω ομάδα κατάλληλη ώστε να μπορέσω να προωθήσω την πρόταση και να αποπερατώσω το έργο εφόσον η πρόταση εγκριθεί;
- Διαθέτω την οργανωτική δομή –τεχνική, οικονομική, πολιτική- για να διαχειριστώ το πρόγραμμα;

Διαμόρφωση κεντρικής ιδέας (2)

Ανάγνωση σχετικών
κειμένων ΕΕ

Ανάγνωση εντύπων
πρόσκλησης

Εντοπισμός κενού

Σχηματοποίηση
κεντρικής ιδέας

Βελτίωση
κεντρικής ιδέας

Αποτύπωση
κεντρικής ιδέας

Αποστολή
κειμένου

Κεντρική ιδέα - Παραδείγματα (1)

Ευρωπαϊκό πρόγραμμα : URBACT III

Topic/Theme: Environmental protection and resource efficiency

- * Main policy issue to be addressed in relation to the selected topic/theme: Having a nature 2000 within your city, is more than just an environmental asset. Nature 2000 sites, can be catalysts for local economic development and job creation. The Salt lake of Larnaca is both a nature 2000 site and a Ramsar protected lake. This valuable site, can contribute to the local economy especially in the touristic sector without negative effects to the quality of the environment. It is therefore important, to learn from experiences and good practices and develop policies for sustainable development.

Κεντρική ιδέα-Παραδείγματα (2)

Ευρωπαϊκό πρόγραμμα : URBACT III

Topic/Theme: Research, technological development and innovation

- * Main policy issue to be addressed in relation to the selected topic/theme: Airports can be catalysts for urban economic developments and the centre of clusters for related technological, innovation, and research activities. Airports are more than just transport infrastructures. AEROPOLIS is the concept of a city airport, that develops parallel economies, related to the airport activities, promoting job creation , innovation and new technologies. The transformation from an Airport to AEROPOLIS requires specific policies and there are a lot to be learned from successful international experiences.

Κεντρική ιδέα - Παραδείγματα (3)

Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα : URBACT III

Topic/Theme: Climate change adaptation, risk prevention and management

- * Main policy issue to be addressed in relation to the selected topic/theme: The increasing of temperatures in the center of the city compared to its rural surroundings, known as UHI, is a result of a certain number of factors and is influenced by climate change. Many cities take action to fight against this phenomenon in the framework of regulatory tools that still need to be assessed, but also in a context of the fabric and renewal of the cities. Consequently, we want to observe, compare and improve how cities with a cool city vision develop different strategies and implement them in architectural, urban and landscape projects on different scales. In order to carry out these observations, we propose three main topics: 1. The management of contradictions between urban forms, densification and heritage 2. Optimize social practices in favor of summer comfort 3. The reinforcement of regulations and evaluation tools in order to achieve better governance.

Βήμα - βήμα

Αναζήτηση εταιρών

Αναζήτηση εταίρων

Συνήθεις πηγές ανεύρεσης εταίρων:

- * Μηχανές αναζήτησης (partner search) προγραμμάτων
- * Συνάδελφοι
- * Λίστες συμμετεχόντων Συνεδρίων
- * Δίκτυα

Αναζήτηση εταίρων

Εταίροι:

- Ποιες χώρες μπορούν να συμμετέχουν στο πρόγραμμα;
- Έχω τις ίδιες ανάγκες/ προτεραιότητες;
- Έχω κάτι να προσφέρω ή να πάρω από το δίκτυο;

Αναζήτηση εταίρων

- Οι υποψήφιοι εταίροι διαθέτουν την κατάλληλη υποδομή για να υποστηρίξουν το έργο;
- Υπάρχει άτομο επικοινωνίας με το οποίο να γνωριζόμαστε εκ των προτέρων; (έμπιστο, ικανό, δραστήριο).

Βήμα - βήμα

Πως οργανώνω την συγγραφή της πρότασης

Τι εννοούμε με τον όρο project cycle management

- Pcm (project cycle management) είναι ο όρος που χρησιμοποιείται για να περιγράψει διοικητικές ενέργειες και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων που χρησιμοποιούνται κατά την διάρκεια του κύκλου διαχείρισης ενός έργου



Η μεθοδολογία PCM

- * Η μεθοδολογία PCM βοηθά ώστε
 - * Τα έργα να εξυπηρετούν και να πετυχαίνουν τους στόχους και τις προτεραιότητες των προγραμμάτων χρηματοδότησης αλλά και των εταιρών
 - * Τα έργα θα εντάσσονται στην στρατηγική και τα πραγματικά προβλήματα των ομάδων στις οποίες στοχεύουν
 - * Τα έργα θα είναι βιώσιμα (feasible) υπο την έννοια ότι οι στόχοι μπορεί να επιτευχθούν υπο τους περιορισμούς, το λειτουργικό περιβάλλον και την επιχειρησιακή/οικονομική ικανότητα των εταιρών
 - * Τα θετικά αποτελέσματα από την υλοποίηση του έργου θα είναι κατά το δυνατό sustainable - αιεφόρα

Στάδιο & Βασικό Ερώτημα

Προγραμματισμός

Ποιες είναι οι προτεραιότητες των εταίρων και ποιες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελλάδας;

Αναγνώριση

Είναι το έργο σχετικό με τις τοπικές ανάγκες και εντάσσεται στα πλαίσια των προτεραιοτήτων πολιτικής της ΕΚ και του κράτους;

Σχεδιασμός

Είναι το έργο εφικτό και θα παράγει βιώσιμα οφέλη;

Εκτέλεση

Οι προγραμματισμένες ενέργειες εκτελούνται με βάση το πρόγραμμα και οι πόροι χρησιμοποιούνται αποδοτικά και αποτελεσματικά; τι διορθωτικά μέτρα πρέπει να ληφθούν;

Αξιολόγηση

Έχουν επιτευχθεί τα αναμενόμενα οφέλη; μπορούν να διατηρηθούν;

Έλεγχος

Υπήρξε συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και τους κανόνες; Ικανοποιούνται τα κριτήρια της αποδοτικής και ορθολογιστικής διαχείρισης των πόρων;

Αποφάσεις

Επιλογή των προτεραιοτήτων πολιτικής εστίασης στο χρηματοδοτικό πρόγραμμα, τον τύπο της χρηματοδότησης

- Αποδοχή, τροποποίηση ή απόρριψη της ιδέας του έργου
- Επιλογή προγράμματος χρηματοδότησης

- Αποδοχή, απόρριψη ή τροποποίηση της πρότασης

Συνέχιση της χρηματοδότησης, τροποποίηση του πεδίου εφαρμογής της στήριξης της ΕΚ, ή τερματισμός της υποστήριξης

Αλλαγή στους σκοπούς και τα παραδοτέα του έργου

- Συνέχιση, τροποποίηση ή τερματισμός των δραστηριοτήτων του έργου
 - Ανάκτηση κονδυλίων του έργου
- Τροποποίηση του σχεδιασμού μελλοντικών έργων
 - Αλλαγή πολιτικών

The Logical framework approach

- * Είναι χρήσιμο να γίνει μια διάκριση μεταξύ του LFA και του LFM
 - * Το LFA αποτελεί μια αναλυτική διαδικασία που περιλαμβάνει
 - * stakeholders analysis,
 - * problem analysis,
 - * objectives setting
 - * LFM
 - * Το LFM αποτελεί το τεκμηριωμένο αποτέλεσμα της ανάλυσης που περιλαμβάνει πληροφορία στο πως θα επιτευχθούν τα αποτελέσματα και ποιοι είναι οι πιθανοί κίνδυνοι

The Logical framework approach

- * Το LFA αποτελεί βασικό εργαλείο που χρησιμοποιείται
 - * Κατά την διάρκεια του Στάδιου Αναγνώρισης ως εργαλείο ανάλυσης του προβλήματος και του καθορισμού της επιθυμητής κατάστασης (problem analysis and objectives analysis)
 - * Κατα την διάρκεια του Στάδιου Σχεδιασμού ως εργαλείο επεξεργασίας της τελικής πρότασης με καθαρούς στόχους, σκοπούς, αποτελέσματα, μετρήσιμα παραδοτέα και στρατηγική διαχείρισης κινδύνων
 - * Κατά την διάρκεια του Στάδιου Εκτέλεσης ως εργαλείο για την διοίκηση του έργου και την παρακολούθηση των ενεργειών
 - * Κατά την διάρκεια του Στάδιου Αιολόγησης και Ελέγχου, ως την βάση της αξιολόγησης της απόδοσης και των επιπτώσεων του έργου

- * Το LFA είναι εργαλείο μέσω του οποίου οργανώνεται η όλη λογική ενός έργου.
- * Πως συσχετίζουμε τους Πόρους για να εκελέσουμε ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ, οι οποίες θα δημιουργήσουν ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ που θα οδηγήσουν στην επίτευξη του ΣΚΟΠΟΥ του έργου και θα επιτευχθεί ο γενικότερος ΣΤΟΧΟΣ του προγράμματος.

- * Το LFM είναι ένας πίνακας 4x4 του οποίου δίνονται ερωτήσεις σε 4 βασικά ερωτήματα.
- * Ερ.1: Τι προσπαθούμε να πετύχουμε και γιατί;
- * Ερ.2: Πως θα μετρήσουμε/αξιολογήσουμε ότι έχουμε επιτύχει;
- * Ερ.3: Τι άλλες προϋποθέσεις θα πρέπει να ισχύουν;
- * Ερ.4: Τι πρέπει να κάνω;

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ
ΕΡΓΟΥ

ΔΕΙΚΤΕΣ
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟ
Σ

ΠΗΓΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ
ΕΡΓΟΥ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ
(ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ)

ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Stakeholder analysis

- * Η ανάλυση stakeholder ουσιαστικά ασχολείται με τα εξής ερωτήματα
 - * Ποιοι είναι οι Stakeholders;
 - * Ποιες οι προσδοκίες της κάθε ομάδας ενδιαφερομένων
 - * Ποιοι θα επωφεληθούν από την λύση τους και ποιοι θα έχουν αρνητικές επιπτώσεις
 - * Ποια τα χαρακτηριστικά, οι πόροι οι δυνατότητες και οι περιορισμοί της κάθε ομάδας ενδιαφερομένων
 - * Ποιες είναι οι αρμοδιότητες (αν υπάρχουν) του κάθε ενδιαφερόμενου σε σχέση με το πρόβλημα;
 - * Ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης στο σχεδιασμό της πρότασης

Ποιοι είναι οι Stakeholders

- * **Stakeholders** : άτομα ή οργανισμοί που άμεσα ή έμμεσα, θετικά ή αρνητικά μπορούν να επηρεάσουν ή να επηρεαστούν από ένα έργο
- * **Δικαιούχοι**: είναι εκείνοι που επωφελούνται με οποιονδήποτε τρόπο από την εφαρμογή του έργου. Διάκριση μπορεί να γίνει μεταξύ :
- * **A)** Ομάδες-στόχοι : η ομάδα / φορέας ο οποίος θα επηρεαστεί θετικά άμεσα από το έργο.
- * **B)** Τελικοί δικαιούχοι : εκείνοι που επωφελούνται από το πρόγραμμα μακροχρόνια αφορά την κοινωνία ή ένα τμήμα της, π.χ «παιδιά» λόγω των αυξημένων εξόδων σε υγεία και μόρφωση, «καταναλωτές» που αφορούν γεωργική παραγωγή και εμπορία.
- * **Γ)** Εταίροι του έργου : αυτοί που υλοποιούν το έργο (που είναι επίσης οι stakeholders, και μπορεί να αποτελούν και ομάδα-στόχο.

Εργαλεία για την διενέργεια stakeholder analysis

- * Τα δύο πλέον διαδεδομένα εργαλεία για την διενέργεια της ανάλυσης είναι
 - * Stakeholder analysis matrix
 - * SWOT analysis

Διαδικασία Εφαρμογής Stakeholder analysis Matrix

- * Για την διενέργεια S.A.M ακολουθούμε επτά βασικά και εύκολα βήματα :
- * **Βήμα 1** : Καταγραφή του προβλήματος και αναγνώριση των επηρεαζόμενων περιοχών, των τομέων ανάγκης καθώς και

Ενδιαφερόμενα Μέρη Stakeholders	Ποιο είναι το ενδιαφέρον τους για το πρόβλημα;	Πως αντιλαμβάνονται το πρόβλημα;	Ποια μπορεί να είναι η συνεισφορά τους για την επίλυση του προβλήματος;	Τι εξουσίες/αρμοδιότητες έχουν που μπορεί να επηρεάσουν την επίλυση του προβλήματος;
---------------------------------	--	----------------------------------	---	--

- * **Βήμα 3:** Καταγραφή όλων των stakeholders (άτομα, οργανισμοί, τμήματα, κ.ο.κ). Αφού εντοπιστούν τότε μεταφέρονται τα στοιχεία στην στήλη 1 του πίνακα.
- * **Βήμα 4 :** Εντοπισμός/καταγραφή του ενδιαφέροντος κάθε stakeholder για το πρόβλημα. Δηλαδή τι θα ήθελαν να έχουν ως αποτέλεσμα της λύσης ου προβλήματος. Αφού γίνει καταγραφή τότε μεταφέρονται τα στοιχεία στην στήλη 2 του πίνακα.
- * **Βήμα 5:** Καταγραφή της αντίληψης που έχει ο κάθε stakeholder για το πρόβλημα. Δηλαδή η διατύπωση αυτή θα είναι negative statement γιατί θα πρέπει να αντανακλά το πρόβλημα. Αφού γίνει καταγραφή τότε μεταφέρονται τα στοιχεία στη στήλη 3 του πίνακα.

* **Βήμα 6** : Καταγραφή του τι θα μπορούσε ή θα ήταν διατεθειμένος να συνεισφέρει για την επίλυση του προβλήματος. Η συνεισφορά δεν είναι απαραίτητο να είναι οικονομικής φύσεως αλλά μπορεί να πάρει διάφορες μορφές π.χ εθελοντισμός, πολιτική επιρροή κ.ο.κ. Μεταφορά των στοιχείων στη στήλη 4 του πίνακα.

* **Βήμα 7**: Καταγραφή των **αρμοδιοτήτων** κάθε stakeholder σε σχέση με το υπο μελέτης πρόβλημα. Δεν είναι απαραίτητο όλοι οι stakeholders να έχουν αρμοδιότητες. Αφού γίνει καταγραφή τότε μεταφέρονται τα στοιχεία στη στήλη 5 του πίνακα.

Συγγραφή πρότασης - Βήματα

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Συγγραφή πρότασης – Βήματα (2)

- * Επικοινωνία με δυνητικούς εταίρους
- * Συμπλήρωση εντύπων
- * Αναλυτικός προϋπολογισμός
- * Συλλογή εγγράφων, υπογραφών, κ.λπ.
- * Τελικός έλεγχος, αποστολή

Συγγραφή πρότασης - Βήματα

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Επανάληψη μήτηρ πάσης μαθήσεως

Σημαντικά σημεία

Προσεκτική μελέτη όλων των διαθέσιμων πληροφοριών σχετικά με την πρόσκληση υποβολής προτάσεων. Συνήθως:

- * Κείμενο πρόσκλησης
- * Σχετικές πολιτικές της ΕΕ
- * Οδηγός προς τους υποψηφίους
- * Έντυπα προς συμπλήρωση
- * Διαδικτυακός τόπος και FAQ

Σχεδιασμός της πρότασης (9)

Ιδιαίτερη σημασία πρέπει να δοθεί στα ακόλουθα:

- Καταληκτική ημερομηνία υποβολής
- Τρόπος υποβολής / διαδυσκτιακός
- Γλώσσα υποβολής
- Αριθμός αντιγράφων και μορφή (ηλεκτρονική ή έντυπη)

Συγγραφή πρότασης – Βήματα προσχεδιασμός της πρότασης

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Διαμόρφωση στόχων

Διαμορφώνονται με βάση:

- * Τη συγκεκριμένη πρόσκληση
- * Την κεντρική ιδέα

Κατά το δυνατό, ποσοτικοί

Διαμόρφωση στόχων

* Ετοιμασία και αποστολή κειμένου το οποίο θα απευθύνεται σε κατάλληλους εταίρους και στο οποίο θα περιγράφονται στοχευόμενα και σε συντομία οι στόχοι του προγράμματος και της επιλεγμένης ιδέας.

Συγγραφή πρότασης - Βήματα

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Επιλογή εταίρων

Τρεις παράγοντες:

- * Αντικείμενο συγκεκριμένης πρότασης
- * Περιορισμούς πρόσκλησης ως προς τους επιλέξιμους φορείς
- * Απαιτήσεις πρόσκλησης/πρότασης σε διακρατικότητα

Συνήθεις ρόλοι εταίρων

- * Εταίρος (full partner)
- * Συνδεδεμένος εταίρος (associated partner)
- * Συγχρηματοδότης (co-financier ή sponsor)

Επιλογή εταίρων

- * Εξασφάλιση δηλώσεων ενδιαφέροντος από τους υποψήφιους εταίρους για τη δημιουργία ενός άρθριου και ελκυστικού δικτύου.

Συγγραφή πρότασης - Βήματα

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Διαμόρφωση πακέτων εργασίας

- * Σχεδιασμός δράσεων προτεινόμενου έργου
- * Ομαδοποίηση δράσεων σε πακέτα εργασίας (work-packages)

ΠΡΟΣΟΧΗ σε υποχρεωτικά πακέτα εργασίας!!!

- * Διαχείριση έργου (project management)
- * Διάδοση αποτελεσμάτων (dissemination)

Παράδειγμα

Πακέτα εργασίας (Work-packages/WPs)
έργου URBACT III:

WP1: Project Management

WP2: Transnational exchange

WP3: Local policies and local governance

WP4: Communication

Συγγραφή πρότασης - Βήματα

- * Ανάγνωση πρόσκλησης
- * Διαμόρφωση στόχων
- * Επιλογή εταίρων
- * Πακέτα εργασίας (work-packages)
- * Διάρκεια έργου και πακέτων εργασίας
- * Προκαταρκτικός προϋπολογισμός

Συνολική διάρκεια έργου

- * Περιορισμοί συγκεκριμένης πρόσκλησης
- * Φύση προτεινόμενων δράσεων
- * Προϋπολογισμός έργου
- * Δέσμευση εταίρων

Παράδειγμα – Gantt Chart

WPs	2009												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
WP1 Project Management	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
WP2 Dissemination and Public Awareness	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
WP3 Design of the Exhibition	█	█											
WP4 Collection of material			█	█	█	█							
WP5 Setting-up the Exhibition				█	█	█							
WP6 Opening of the Exhibition							█	█	█	█	█	█	█

Τέλος

Σας Ευχαριστώ